Comune di Netro

Provincia di Biella

SCHEMA TIPO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE DI INIZIO MANDATO ANNO 2019

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

INDICE

Premessa

I riferimenti normativi e contabili

PARTE I - DATI GENERALI

- 1.1 Popolazione residente
- 1.2 Organi politici
- 1.3 Struttura organizzativa
 - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE

- 2.1 IMU
- 2.2 Addizionale IRPEF
- **2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI
- 2.5 Prelievi sui rifiuti
- 2.6 Servizi a domanda individuale

PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

- 3.1 Gli atti contabili
- 3.2 Il saldo di cassa
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza
- 3.4 Il risultato di amministrazione
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione
- 3.6 Verifica equilibri
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente
- 3.8 Gestione dei residui
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui
- 3.11 I debiti fuori bilancio
- 3.12 Spesa di personale
 - 3.12.1 Andamento della spesa del personale

- 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
- 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali
- 3.13 Fondo risorse decentrate
- 3.14 Pareggio di bilancio

PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

- 4.1 Lo stato patrimoniale
- 4.2 Il conto economico
- 4.3 Le partecipate
- 4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile

PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE

- 5.1 Lo stato patrimoniale consolidato
- 5.2 Il conto economico consolidato

PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

- 6.1 Indebitamento
 - 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
 - 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento
- 6.2 Ricostruzione dello stock di debito
- 6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)
- 6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti

(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)

- 6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere
 - 6.5.1 Rilevazione flussi
- 6.6 I contratti di leasing

PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO

- 7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006
- 7.2 Incidenza reale delle spese per mutui
- 7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili
- 7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI

PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019

PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

Certificazione

Siscom S.P.A.

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis, comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni, dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

- "1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le provincie e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.
- 2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."

I riferimenti normativi e contabili

La normativa

Visto l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

Considerato l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonche' l'indebitamento in essere;

Considerato che il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è stato approvato il 26.2.2019 con atto Consiglio Comunale n 12 esecutivo a termini di legge;

Considerato che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2018 è stato approvato il 30.04.2019 con atto di Consiglio Comunale n 18 del 30.4.2019 esecutivo a termini di legge;

Considerato che non è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa prevista dall'*Articolo 224 del TUEL* che cosi recita "Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente."

Siscom S.P.A. Pag. 4 di 34

I riferimenti contabili

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- delibere dell'organo consiliare n. 11 del 03.07.2018___, n. 17__ del __25.07.2017___, n. 14__ del __27.07.2016_, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2018 (art.6, comma 4 d.1.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2018;

Siscom S.P.A. Pag. 5 di 34

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente

al 31/12/2018: 972

al 31/05/2019: 958

1.2 Organi politici

GIUNTA COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal	
Sindaco	PASQUALE Tiziana	27.5.2019	
Vicesindaco	CIOCHETTA Giovanni Mario	27.5.2019	
Assessore	PELLEREI Claudio	27.5.2019	
Assessore (eventuale)			
Assessore (eventuale)			

CONSIGLIO COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal	
Presidente del Consiglio	PASQUALE Tiziana	27.5.2019	
Consigliere	CIOCHETTA Giovanni Mario	27.5,2019	
Consigliere	PELLEREI Claudio	27.5.2019	
Consigliere	BORASIO Ludovico	27.5.2019	
Consigliere	BRUA Piero	27.5.2019	
Consigliere	COPPA Maria Teresa	27.5.2019	
Consigliere	CRUCITTI Antonino	27.5.2019	
Consigliere	GARZENA Aldo	27.5.2019	
Consigliere	GORNI Laura L. I	27,5.2019	
Consigliere	GRAVA Marco	27.5.2019	
Consigliere	STRONA Elena	27.5.2019	

Siscom S.P.A. Pag. 6 di 34

1.3	Struttura organizzativa
Orga	nigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.
Dirett	ore (eventuale): NO
Segre	tario:LO MANTO Dr Nicoletta
Nume	ro dirigenti:0
Nume	ro posizioni organizzative:3
Nume	ro totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale):6
121	Drogo d'atto della gituazione degli agenti contobili

1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili

Nominativo	Descrizione Tipologia Incasso
MARTINELLI Manuela	Economo
PERINO Caterina	Agente Contabile
SASSO Claudio	Agente Contabile
-	

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'insediamento della nuova amministrazione proviene dalle Elezioni del 26.05.2019

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinques del TUOEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. m 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012: __NO___

In caso di Pre-dissesto, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-fer - 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012: _NO____

Siscom S.P.A. Pag. 7 di 34

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

descrivere in sintesi per ogni settore/servizio fondamentale le principali criticità riscontrate

Non si rilevano particolari criticità se non quelle legate al fatto che nei prossimi mesi di Settembre ed Ottobre termineranno la loro attività lavorativa N 2 dipendenti P.O. per le quali occorre procedere con la sostituzione nel più breve termine possibile

1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	NO
Р3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	NO
Р6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--	--	----

Siscom S.P.A. Pag. 8 di 34

PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE

2.1 IMU

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rutali strumentali) alla data di insediamento

Aliquote IMU	2019	
Abitazione principale (categorie catastali A1 – A8 – A9)	0,4	
Detrazione abitazione principale	200	
Altri immobili	0,8	
Fabbricati rurali e strumentali	esenti	

2.2 Addizionale IRPEF

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote Addizionale IRPEF	2019
Aliquota massima	0,8
fascia di esenzione	==
eventuale differenziazione	==

2.3 TASI

Indicare le aliquote approvate dall'Ente

ABITAZIONI PRINCIPALI 1,6 per mille ALTRE ABITAZIONI 1,3 per mille FABBRICATI D 1 per mille

2.4 TARES / TARI

Indicare le aliquote approvate dall'Ente

Vedi allegato

2.5 Prelievi sui rifiuti

Indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2018
Tipologia prelievo	TARI
Costo del servizio (piano finanziario)	116.981
Ruolo 2018 + COSRAB	117.593
Tasso di copertura	100
Abitanti al 31/12/2018	972
Costo del servizio procapite	120,35

2.6 Servizi a domanda individuale

Servizio	ENTRATE x Tariffe e trasferimenti altri ENTI	Costo del Servizio	Copertura del Servizio
MENSA	72.308,55	83.067,60	87,05

Siscom S.P.A. Pag. 10 di 34

PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Gli atti contabili

Al 31/12/2018 risultano emessi n. 1008 reversali e n. 969 mandati;
i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;
il ricorso all'anticipazione di tesoreria è stato effettuato nei limiti previsti dall'articolo 222 del T.U.E.L. ed è stato determinato da
gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L. e al 31/12/2018 risultano totalmente / parzialmente reintegrati;

3.2 Il saldo di cassa

	In C	In Conto	
	RESIDUI	COMPETENZA	Totale
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2018			396.611,66
Riscossioni	124.642,87	993.596,27	1.118.239,14
Pagamenti	139.869,42	942.172,05	1.082.041,47
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRI	E 2018		432.809,33
Pagamenti per azioni esecutive non regola	arizzate al 31 dicemb	ore 2018	0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRI	E 2018		432.809,33

3.3 Il risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

Siscom S.P.A. Pag. 11 di 34

Riscossioni	(+)	993.596,27	(a)
Pagamenti	(-)	942.172,05	(b)
Differenza	(=)	51.424,22	(c=a-b)
Residui attivi	(+)	45.690,02	(d)
Residui passivi	(-)	194.312,54	(e)
Differenza	(=)	-97.198,30	(f=a+d-e)
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	27.966,87	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	134.503,66	(h)
Differenza	(=)	-203.735,09	(i=e+g-h)
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	254.200,00	<i>(i)</i>
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	(=)	50.464,91	(k=i+j)

3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	455.087,10	396.611,66	432.809,33
Totale Residui Attivi finali (+)	113.296,10	140.647,19	69.457,94
Totale Residui Passivi finali (-)	160.129,46	179.519,18	213.497,28
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	8.251,59	6.279,67	5.822,22
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	104.807,27	21.687,20	128.681,44
Risultato di Amministrazione al 31 dicembre	295.194,88	329.772,80	154.266,33
Utilizzo anticipazione di cassa	SI/NO	SI/NO	SI/NO

Descrizione	2016	2017	2018
Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)	295.194,88	329.772,80	154.266,33
Parte accantonata			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	2.644,87	924,77	302,63
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	5.802,94	0,00	0,00

Totale parte accantonata (B)	8.447,81	924,77	302,63
Parte vincolata			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00	10.104,41	5.205,88
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	39.852,79	39.852,79	39.852,79
Altri vincoli	0,00	0,00	0,00
Totale parte vincolata (C)	39.852,79	49.957,20	45.058,67
Parte destinata agli investimenti (D)	100.000,00	114,64	0,00
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	146.894,28	278.776,19	108.905,03

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 108.905,03 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- per finanziamento debiti fuori bilancio;
- al riequilibrio della gestione corrente;
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);
- al finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2016	2017	2018
Reinvestimento			
quote			
accantonate per			
ammortamento			
Finanziamento			
debiti fuori			
bilancio			
Salvaguardia			
equilibri di			
bilancio			i i
Spese correnti			
non ripetitive			6.200

Siscom S.P.A. Pag. 13 di 34

Totale	28.000	53.000	254.200
Estinzione anticipata di prestiti			15
Spese di investimento	28.000	53.000	248.000
Spese correnti in sede di assestamento			

Siscom S.P.A.

3.6 Verifica equilibri

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA	E IMPEGNI	
		2016	2017	2018
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		369,431,07	455.087,10	396.611,66
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	7.004,70	8.251,59	6.279,67
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	799.770,81	790.245,47	810.379,26
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	693.136,45	700.793,10	744.468,07
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	8.251,59	6.279,67	5.822,22
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti	(-)	0,00	15.000,00	0,00
obbligazionari	(-)	27.877,97	29.425,87	31.061,86
di cui per estinzione anticipata di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche		0,00	0,00	0,00
e rifinanziamenti)		0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)		77.509,50	46.998,42	35.306,78
SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		6, DEL TESTO	UNICO DELLE	LEGGI
CHILL CORDINA MENTO DECLE DIRECT OCCUPA	- STATTATE	6, DEL TESTO	UNICO DELLE	LEGGI
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	0,00	0,00	7.000,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti		0,00	0,00	7.000,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche	(+)	0,00	0,00	7.000,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00	7.000,00 0,00 0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a	(+)	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	7.000,00 0,00 0,00 0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei	(+)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14	0,00 0,00 0,00 0,00	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+) (+) (-) (+)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14	0,00 0,00 0,00 0,00	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	(+) (+) (-) (+)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE O=G+H+I-L+M P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+) (+) (-) (+)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 42.306,78 247.200,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE O=G+H+I-L+M P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14 0,00 70.536,36 28.000,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 46.998,42 53.000,00	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE O=G+H+I-L+M P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati	(+) (+) (-) (+) (+)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14 0,00 70,536,36 28.000,00 89.721,14	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 46.998,42 53.000,00 104.807,27	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 42.306,78 247.200,00 21.687,20
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE O=G+H+I-L+M P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche	(+) (+) (-) (+) (+) (+)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14 0,00 70.536,36 28.000,00 89.721,14 162.258,33	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 46.998,42 53.000,00 104.807,27 200.958,77	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 42.306,78 247.200,00 21.687,20 98.820,50
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE O=G+H+I-L+M P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+) (+) (-) (+) (+) (+) (-)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14 0,00 70.536,36 28.000,00 89.721,14 162.258,33	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 46.998,42 53.000,00 104.807,27 200.958,77	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 42.306,78 247.200,00 21.687,20 98.820,50 0,00
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	(+) (+) (-) (+) (+) (+) (+)	0,00 0,00 0,00 0,00 6.973,14 0,00 70.536,36 28.000,00 89.721,14 162.258,33 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 46.998,42 53.000,00 104.807,27 200.958,77	7.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 42.306,78 247.200,00 21.687,20 98.820,50

Siscom S.P.A. Pag. 15 di 34

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	6.973,14	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	184,193,61	329.855,74	230.868,13
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	104.807,27	21.687,20	128.681,44
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	15.000,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE			,	
				1 1
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E		-2.048,27	22.223,10	8.158,13
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	-2.048,27 0,00	22.223,10 0,00	8.158,13 0,00
		,		
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività	(+) (+)	0,00	0,00 0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+) (+) (+)	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(+) (+) (+) (-)	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		70.536,36	46.998,42	42.306,78
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	0,00	0,00	7.000,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti				
plurien.		70.536,36	46.998,42	35.306,78

3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

ENTRATE	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	646.908,72	630.175,95	619.677,28	- 4,21
Titolo 2 Trasferimenti correnti	26.469,03	15.152,97	34.713,18	31,15
Titolo 3 Entrate extratributarie	126.393,06	144.916,55	155.988,80	23,42
Titolo 4 Entrate in conto capitale	162.258,33	200.958,77	98.820,50	- 39,10
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	121.898,95	125.901,51	130.086,53	6,72
TOTALE	1.083.928,09	1.117.105,75	1.039.286,29	- 4,12

SPESE	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 Spese correnti	693.136,45	700.793,10	744.468,07	7,41
Titolo 2 Spese in conto capitale	184.193,61	329.855,74	230.868,13	25,34
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	27.877,97	29.425,87	31.061,86	11,42
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	121.898,95	125.901,51	130.086,53	6,72
TOTALE	1.027.106,98	1.185,976,22	1.136.484,59	10,65

3.8 Gestione dei residui

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	57.210,42	57.539,75	7.142,79	462,00	63.891,21	6.351,46	31.552,93	37,904,39
Titolo 2 Trasferimenti correnti	2.860,00	2.877,98	17,98	0,00	2.877,98	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 Entrate extratributarie	27.147,67	26.712,50	4.740,87	3.676,04	28.212,50	1.500,00	11.219,65	12.719,65
Parziale titoli 1+2+3	87.218,09	87.130,23	11.901,64	4.138,04	94.981,69	7.851,46	42.772,58	50.624,04
Titolo 4 Entrate in conto capitale	50.846,82	34.930,36	0,00	0,00	50.846,82	15.916,46	0,00	15.916,46
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	2.582,28	2.582,28	0,00	0,00	2.582,28	0,00	2.917,44	2.917,44

Entrate per conto di terzi e partite di giro								
Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9	140.647,19	124.642,87	11.901,64	4.138,04	148,410,79	23.767,92	45.690,02	69.457,94
RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	ь	С	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Spese correnti	115.232,48	80.863,65	0,00	20.128,02	95.104,46	14.240,81	128.744,11	142.984,92
Titolo 2 Spese in conto capitale	59.090,25	56.560,79	0,00	307,99	58.782,26	2.221,47	61.933,46	64.154,93
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	5.196,45	2.444,98	0,00	29,01	5.167,44	2.722,46	3.634,97	6.357,43
Totale titoli 1+2+3+4+5+7	179.519,18	139.869,42	0,00	20.465,02	159.054,16	19.184,74	194.312,54	213.497,28

3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12.	2015 e Precedenti	2016	2017	2018	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.353,08	389,00	3.609,38	31.552,93	37.904,39
Titolo 2 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 Entrate Extratributarie	0,00	1.500,00	0,00	11.219,65	12.719,65
TOTALE	2.353,08	1.889,00	3.609,38	42.772,58	50.624,04
CONTO CAPITALE					
Titolo 4 Entrate in conto capitale	0,00	0,00	15.916,46	0,00	15.916,46
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	15,916,46	0,00	15.916,46
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	2.917,44	2.917,44
TOTALE GENERALE	2.353,08	1.889,00	19.525,84	45.690,02	69.457,94

Residui passivi al 31.12.	2015 e precedenti	2016	2017	2018	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 Spese Correnti	4.631,42	1.940,88	7.668,51	128.744,11	142.984,92
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	2.221,47	61.933,46	64.154,93
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimberso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	4.631,42	1.940,88	9.889,98	190.677,57	207.139,85
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	2.722,46	0,00	0,00	3.634,97	6.357,43
TOTALE GENERALE	7.353,88	1.940,88	9.889,98	194.312,54	213.497,28

3.10 Rapporto tra competenza e residui

	2016	2017	2018
Residui attivi Titolo I e III	95.713,82	84.358,09	50.624,04
Accertamenti Correnti Titolo I e III	773.301,78	775.092,50	775.666,08
Percentuale tra residui attivi titoli I e III			
totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	12,38	10,88	6,53

3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente ha provveduto / non ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

L'ammontare dei debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati è la seguente:

Siscom S.P.A. Pag. 19 di 34

Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
0	0	0	0

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. Nel caso di risposta affermativa indicare il valore.

Oggetto	Importo
0	0

3.12 Spese di personale

3.12.1 Andamento della spesa del personale

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Importo limite di spesa (art. l, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	265.037	265.037	265.037
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. l, c. 557 e 562 della L. 296/2006	227.618	229.457	254.010
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Spese Correnti	693.136	700.793	744.468
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	32,8%	32,7%	34,12%

^{*}linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	999	982	972
Spesa pro-capite	227,85	233,66	261,33

3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	999	982	972
Dipendenti	6	6	6

3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

3.12.5 Limiti assunzionali

Indicare se i limiti assunzionali siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni

3.12.6 Capacità assunzionali

Indicare se l'ente, in base ai parametri attuali, ha capacità assunzionali per l'anno in corso (*) Riprodurre tabella in caso di verifica già effettuata

3.13 Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	17.339,13	17.397,63	17.509,43	17.469,51

Siscom S.P.A. Pag. 21 di 34

3.14 Pareggio di bilancio

MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI DEL COMMA 469 DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232 (LEGGE DI BILANCIO 2017)

CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI

Sezione 1		(n	nigliaia di euro)
		Dati gestionali COMPETENZA (stanziamenti FPV/accertamenti e impegni) a tutto il periodo (a)	Dati gestionali CASSA (riscossioni e pagamenti) a tutto il periodo (b)
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	6	
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	22	
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	(+)	0	
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente	(-)	3	
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)	(+)	25	
AA) Avanzo di Amministrazione per Investimenti	(+)	0	
B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	(+)	620	646
C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica	(+)	35	38
D) Titolo 3 - Entrate extratributarie	(+)	156	171
E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale	(+)	99	134
F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	0	0
G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI (2)	(+)	220	0
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	744	697
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+)	6	
H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2)	(-)	750	697
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	231	225
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	129	
I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2)	(-)	360	225
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	0	0
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	(+)	0	
L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (L=L1+L2)	(-)	0	0
M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI (2)	(-)	0	0
N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI (N=A+AA+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M) SALDO FINALE DI CASSA (B+C+D+E+F-H-I-L) (3)		45	67
O) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 (4)		0	
P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzati e Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio rideterminazione nella Sezione 2)		0	
Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO (Q = N-P) (5)		45	

PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

4.1 Lo stato patrimoniale

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	4.193.001,18
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Fondi per rischi ed oneri	0,00
Immobilizzazioni materiali	4.039.962,93	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	74.083,58		
Rimanenze	0,00		
Crediti	69.194,31	Debiti	390.090,35
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	432.809,33		
Ratei e risconti attivi	4.036,10	Ratei e risconti passivi	36.994,72
Totale Attivo	4.620.086,25	Totale Passivo	4.620.086,25
		Totale Conti d'Ordine	141.725,23

4.2 Il conto economico

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Conto Economico	Importo
A) Proventi della gestione	879.445,53
B) Costi della gestione	845.583,20
C) Proventi e oneri finanziari	-10.488,23
Proventi finanziari	113,97
Oneri Finanziari	10.602,20
D) Rettifica di valori attività finanziarie	19.020,99
E) Proventi ed oneri straordinari	-6.005,66
Proventi straordinari	46.572,01
Oneri straordinari	52.577,67
I) Imposte	16.703,96
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	19.685,47

4.3 Le partecipate

Denominazione	Attività	Fatturato registrato o valore produzione 2017	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione ANNO 2017	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
S.E.A.B.	Raccolta rifiuti non pericolosi	18.318,951	0,54	409.377	1418,362
A.T.A.P.	Trasporto pubblico	16.901.242	0,13	25.311.246	5.559
COMUNI RIUNITI srl	Servizio Idrico Integrato	2.041.091	6,25	177.515	29.707

4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile

BILANCIO ANNO 20	·	ampo	di	r 	Percentuale di		
Forma giuridica Tipologia di società	ì	vità (2)		Fatturato registrato	partecipazione o di capitale di	Patrimonio netto	Risultato di esercizio
	A	В	С	o valore produzione	dotazione (4) (6)	(5)	positivo o negativo
				,00	,00	,00	,0,
				,00,	,00,	,00	,0
				,00,	,00,	,00	,(
				,00	,00,	,00	
				,00	,00	,00	,(

Siscom S.P.A.

L'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

⁽²⁾ Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

⁽³⁾ Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

⁽⁴⁾ Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi-azienda.

⁽⁵⁾ Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi -azienda.

⁽⁶⁾ Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

Siscom S.P.A. Pag. 25 di 34

PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE

5.1 Lo stato patrimoniale consolidato

Nello stato patrimoniale consolidato sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018 l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Attivo	Importo	Passivo	Importo	
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	4.150.551,03	
Immobilizzazioni immateriali	Pat		0,00	
Immobilizzazioni materiali	4.214.889,23	Fondi per rischi ed oneri	63.254,98	
Immobilizzazioni finanziarie	oni 47.438,26 Trattamento di fine rapporto		20.464,18	
Rimanenze	403,57			
Crediti	339.541,84	Debiti	694.951,72	
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00			
Disponibilità liquide	419.858,86			
Ratei e risconti attivi	5.631,67	Ratei e risconti passivi	105.289,76	
Totale Attivo	5.034.511,67	Totale Passivo	5.034.511,67	
		Totale Conti d'Ordine	100.459,76	

5.2 Il conto economico consolidato

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Conto Economico Consolidato	Importo
A) Proventi della gestione	1.190.274,56
B) Costi della gestione	1.065.333,96
C) Proventi e oneri finanziari	-16.915,10
Proventi finanziari	290,00

Oneri Finanziari	17.205,10
D) Rettifica di valori attività finanziarie	1.783,28
E) Proventi ed oneri straordinari	50.104,53
Proventi straordinari	113.639,02
Oneri straordinari	63.534,49
I) Imposte	20.050,00
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	139.863,31
Risultato dell'Esercizio di Pertinenza di Terzi	0,00

PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

6.1 Indebitamento

6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente Indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

	2016	2017	2018
Residuo debito finale	237.257,07	207.657,07	176.593,07
Popolazione residente	999	982	972
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	237,49	211,46	181,68

6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2016	2017	2018
Interessi passivi	13.786,09	12.238,19	10.602,20
Entrate correnti	799.770,81	790.245,47	810.379,26
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	1,72 %	1,55 %	1,31 %

6.2 Ricostruzione dello stock di debito

Anno	2016	2017	2018
Residuo debito (+)	265.135,04	237.257,07	207.657,07
Nuovi prestiti (+)			
Prestiți rimborsati (-)	27.877,97	29.600,00	31.064,00
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (da specificare)			
Totale fine anno	237.257,07	207.657,07	176.593,00

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

Anno	2016	2017	2018
Oneri finanziari	13.786,09	12.238,19	10.602,20
Quota capitale	27.877,97	29.425,87	31.061,86
Totale fine anno	41.664,06	41.664,06	41.664,96

6.3	Anticipazione di tesoreri	a (art. 222 T	UEL)			
IMPO	RTO MASSIMO CONCEI	DIBILE: €				
IMPO	RTO CONCESSO: €					
6.4	Accesso al fondo straord	nario di liqu	ıidità della C	assa Depositi	i e Prestiti (a	rt. 1, D.L. n.
35/201	13, conv. In L. n. 64/2013)					
IMPO	RTO CONCESSO: €0	0				
RIMB	ORSO IN ANNI: _00					
6.5	Utilizzo di strumenti di fi	nanza deriv	ata in essere			
L'Ente	e NON ha ristrutturato contr	atti in strume	enti finanziari	derivati nell'a	anno 2018:	
il prez	zo per la ristrutturazione è s	tato iscritto a	ıl titolo	_ della spesa	per euro	;
	avo per la ristrutturazion ed è stato desti					
L'Ente	e ha estinto anticipatamente	contratti in s	trumenti finar	ziari derivati	nell'anno 20_	:
il prez	zo l'estinzione anticipata è s	stato iscritto a	al titolo	_ della spesa	per euro	·;
	vo per l'estinzione antic ed è stato de	-		_		-
Ad og	gi risultano in essere i segue	nti strumenti	di finanza de	rivata:		
Indicar ripetut	Rilevazione flussi re i flussi positivi e negativ a separatamente per ogni mo rendiconto approvato):	_			-	
Tipo d	li operazione					
Data d	i stipulazione	2014	2015	2016	2017	2018
Flussi	positivi					
	negativi					

Siscom S.P.A. Pag. 28 di 34

6.6 I contratti di leasing

L'ente NON ha in corso alla data del 27 maggio 2019 contratti di locazione finanziaria:

Contratto	Bene utilizzato	Scadenza contratto	Canone annuo

PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO

7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006

	Media 2011/2013	Rendiconto 2018
Spese Macroaggregato 101+ 103	241.214,17	227.023,93
Irap piano finanziario di IV livello U.1.02.01.01.000	15.445,40	21.546,06
Altre spese	19.611,67	23.674,30
Totale spese personale	276.271,24	272.244,29
- Componenti escluse	11.234,24	11.234,24
= Componenti assoggettate al limite di spesa	265.037,00	254.010,05
ENTRATE CORRENTI	776.610,45	810.379,26
PERCENTUALE DI INCIDENZA	34,13	31,34

7.2 Incidenza reale delle spese per mutui - Previsioni anno 2019

QUOTA CAPITALE	32.810
QUOTA INTERESSI	8.900
TOTALE	41.710
ENTRATE CORRENTI	833.654,00
PERCENTUALE DI INCIDENZA	

7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

OGGETTO	SPESE ANNO 2018
TELEFONIA	1.486,00
ENERGIA	24.211,00
ACQUA	0
RISCALDAMENTO	5.353,00
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	36.789,00
ASSICURAZIONI	15.657,00
TOTALE	83.496 0,00
ENTRATE CORRENTI	810.379,26
PERCENTUALE DI INCIDENZA	10,30

7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
1	Rigidità strutturale di bilancio	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	34,64
2	Entrate correnti	-
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	102,38
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	96,71
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	84,47
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	79,79
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	80,29
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	92,05
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	66,41
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	76,14
3	Anticipazioni dell'Istituto tesoriere	<u>.</u>
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
4	Spese di personale	<u> </u>
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	32,26
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personaleIndica il peso delle componenti	2,22
04.03	afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	15,60
04.04	Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	243,46
5	Esternalizzazione dei servizi	1
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	12,30
6	Interessi passivi	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,31
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
7	Investimenti	<u></u>
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	22,58
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	224,29
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	0,00
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	224,29
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,00
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
8	Analisi dei residui	
10.80	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	90,04
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	96,54
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	84,49
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	0,00
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00

9	Smaltimento debiti non finanziari	
09 .0I	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	75,25
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	81,53
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	56,47
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	70,50
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	-15,01
10	Debiti finanziari	_1
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	5,14
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	0,00
11	Composizione dell'avanzo di amministrazione	<u> </u>
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	73,97
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	0,00
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	0,20
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	25,83
12	Disavanzo di amministrazione	-L
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.0 4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
13	Debiti fuori bilancio	<u> </u>
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
14	Fondo pluriennale vincolato	
14.01	Utilizzo del FPV	100,00
15	Partite di giro e conto terzi	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	16,05
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	17,47

Siscom S.P.A. Pag. 31 di 34

PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI

Titolo 1 - Spese Correnti	744.468,07	
101 - Redditi da lavoro dipendente	223.669,93	30,04 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	24.091,89	3,24 %
103 - Acquisto di beni e servizi	337.039,25	45,27 %
104 - Trasferimenti correnti	129.292,67	17,37 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) ⁱ	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) i	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	10.602,20	1,42 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	195,00	0,03 %
110 - Altre spese correnti	19.577,13	2,63 %

Titolo 2 - Spese in Conto Capitale	230.868,13	-
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	220.251,90	95,40 %
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	10.616,23	4,60 %

Siscom S.P.A. Pag. 32 di 34

PARTE IX - SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019

ENTRATE	Stanziamento assestato	Accertamenti
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	624.600,00	607.905,52
Titolo 2 Trasferimenti correnti	30.584,00	1.036,60
Titolo 3 Entrate extratributarie	181.470,00	69.083,06
Titolo 4 Entrate in conto capitale	602.395,87	25.681,10
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	179.345,84	77.059,22
TOTALE	1.618.395,71	780.765,50

SPESE	Stanziamento assestato	Impegni
Titolo 1 Spese correnti	814.872,10	665.255,75
Titolo 2 Spese in conto capitale	731.077,31	186.590,07
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	32.810,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	179.345,84	74.020,66
TOTALE	1.758.105,25	925.866,48

	Prospetto di cassa	<u> </u>	
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	432.809,33	(a)
Riscossioni	(+)	375.039,58	(b)
Pagamenti	(-)	526.177,32	(c)
Fondo di Cassa Attuale	(=)	281.671,59	(d=a+b-c)
di cui Cassa Vincolata		0,00	

PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

La nostra amministrazione, in continuità con l'azione fin qui portata avanti, intende prendere come impegno programmatico esattamente quanto esposto nel programma elettorale, studiato nei dettagli e in completa sintonia, da tutte le persone, preparate, motivate e innamorate del nostro territorio, che oggi siedono in Consiglio.

Elenco di seguito i punti che compongono il nostro programma elettorale :

URBANISTICA, PATRIMONIO COMUNALE E LAVORI PUBBLICI

- Puntuale attenzione al territorio con la manutenzione delle strade, dei corsi d'acqua e degli edifici pubblici.
- Completamento della manutenzione della strada che conduce agli alpeggi inclusa la regimazione delle acque.
- Partecipazione a bandi che finanzino la ristrutturazione e la valorizzazione degli edifici storici e degli alpeggi comunali.

AMBIENTE

- Prosecuzione del risanamento e rivitalizzazione dei boschi comunali attraverso il "Consorzio Forestale Montagne Biellesi", del quale Netro è co-fondatore
- Nuovo impulso alla raccolta differenziata dei rifiuti con l'adesione ai nuovi progetti COSRAB e l'attivazione dell'innovativa APP JUNKER per la classificazione dei rifiuti.
- Ricerca e messa in opera di modelli di economia circolare, che promuovano il risparmio energetico e un uso efficiente delle risorse, riducendo lo spreco di acqua, di cibo, di beni e di materiali.

SCUOLA, CULTURA, TURISMO, SPORT E TEMPO LIBERO

- Continuità nell'impegno per la Scuola di Valle.
- Sostegno a tutte le associazioni, linfa vitale del nostro Paese.
- Particolare attenzione agli anziani e ai giovani con la predisposizione di progetti mirati alla socializzazione e alla trasmissioni dei valori storici e culturali della nostra Comunità.
- Impulso alle attività culturali attraverso la promozione di eventi mirati (musica, conferenze, mostre, etc.)
- Promozione del turismo "verde" attraverso la partecipazione a bandi appositi e sviluppo di itinerari ciclabili in collaborazione con altri comuni montani.

SERVIZI SOCIALI E SERVIZI INTEGRATI

- Particolare cura delle fasce sociali più deboli, attraverso una stretta collaborazione con le associazioni di volontariato del territorio e il Consorzio IRIS.
- Attenzione ed appoggio alle iniziative ed attività della Casa per Anziani Simonetti Onlus.

Siscom S.P.A. Pag. 33 di 34

- Presenza costante in Comune e sul territorio degli Amministratori per garantire a tutti i cittadini ascolto delle problematiche che dovessero presentarsi e collaborazione nel risolverle.
- Impegno nel consolidamento dei rapporti con gli altri Comuni per una essenziale e costante collaborazione volta al miglioramento dei servizi e al contenimento dei costi.
- Sostegno e partecipazione all'Unione Montana per una fattiva e costante protezione, valorizzazione e sviluppo della nostra Valle.

Questo sarà il nostro impegno che porteremo avanti, forti di una squadra coesa e motivata, con dedizione, serietà, abnegazione senza mai andare sopra le righe come è nel mio e nel nostro carattere, senza mai promettere nulla che non sia realizzabile, nel rispetto, anche se qualche volta sofferto, delle leggi, cercando la collaborazione con i Comuni a noi più vicini e con le istituzioni superiori sempre nel solo ed unico interesse della nostra Comunità. La vicinanza alla gente e l'ascolto continuo, sarà la nota dominante del nostro lavoro.

E ora mi rivolgo direttamente a voi Consiglieri scelti dai netresi per essere rappresentati in questa importante assemblea. Un caloroso saluto ai veterani e, ai nuovi eletti, un caldo benvenuto.

Il Consiglio comunale e' l'organo supremo di governo di una Comunità, il luogo in cui si decidono le più importanti azioni per il bene del Paese, azioni e scelte per le quali dovremo sempre rendere conto ai cittadini.

Proprio per il nostro ruolo, non di dominanza ma di servizio e sottolineo di servizio, chiedo a tutti un atteggiamento sempre consono alla posizione occupata, la partecipazione di ognuno ad un qualsiasi evento e' sempre in rappresentanza di una intera comunità alla quale dobbiamo un profondo rispetto.

Il nostro comportamento sobrio e serio così come il rispetto per i colleghi e per il luogo in cui ci troviamo farà di noi il giusto esempio per tutti.

Una particolare attenzione dovrà essere dedicata alle persone e alle famiglie in difficoltà per le quali, nel massimo riserbo e senza clamori, dovremo trovare soluzioni e aiuto per farle uscire dal disagio.

E ora cari funzionari e dipendenti comunali, cara segretaria, chiedo ancora la vostra collaborazione per i prossimi cinque anni così come è stata grande e fondamentale nelle passate amministrazioni.

Qualcuno di voi lascerà il nostro Comune per scelta personale o per meritato riposo, ma posso assicurare fin da ora a chi rimane e a chi verrà assunto, che ci sarà sempre da parte nostra, non solo il massimo rispetto per il vostro lavoro e la vostra grande professionalità, ma un profondo sostegno, anche morale, che farà del nostro Comune una famiglia, dove il confronto serio e propositivo sarà la nota dominante.

Data <u>24/06/2019</u>	
Il Responsabile dei Servizi Finanziari MARTINELLI Manuela	

Siscom S.P.A. Pag. 34 di 34